



# Comisión Forestal para América del Norte

Alberta, 18-22 septiembre 2017

## Grupo de trabajo ad-hoc sobre resiliencia

### Building resilience: Federal forest agencies in 2050

Report prepared by: NAFC Ad-hoc Resiliency Working Group – October 2016

#### Executive summary

Climate change, Technology, Environmental protection. Trending today, these factors in 2050 will not only impact North America's forest resources, but the federal agencies responsible for them. The ability of federal governments to balance legal protection of forest resources for environmental benefits with the ability to continue accessing them for economic benefits appears to be essential to forest management. While North American forest agencies have invested significantly in understanding how forests are affected by climate change and other pressures, less has been done about learning how they are being under rapidly evolving social and technological changes. The impact of these two changes could also be significant in the future.

Analysis of future scenarios reveals that, in most cases, forests are expected to have moderate to high visibility with the public, although their expectation of governments and federal forest agencies varies greatly. This variability has, on one end, citizens concerned with their safety and quality of life, which leads to an eroding legitimacy of federal forest agencies and may result in their integration in other departments (e.g., emergency management). On the other end of this variability, public demand for legal forest protection would legitimize the role of federal forest agencies, while it would also create challenges for the government's ability to secure access to forest resources for jobs, products and other benefits) and maintain public confidence in their ability to do so responsibly.

While public preference for the legal protection of forests from industrial activity (e.g., by creating parks) and concerns about technology can present risks, strategic foresight offers a tool for government leaders and personnel to explore options (such as legislators) that ensure forest managers have access to resources – including through the use of technologically-sophisticated tools – and that assure citizens public forest resources are being managed for protection through conservation (i.e., a range of activities, tools and approaches to achieve forest health and biodiversity, including in managed forests where harvesting occurs) and other land-management approaches.

#### Introduction

Since 2014, the Ad Hoc Resiliency Working Group (RWG) engages NAFC governments in the development of future scenarios to enhance resiliency and ensure continuity of North American federal forest agencies. This report presents the findings from the scenario analysis and implications for federal forest agencies. While results can be used to inform national priorities and programs, NAFC governments are also invited to consider the implications from a North American perspective and look at how collaboration or cross-boundary issues may change in the future.



**Cambio climático. Tecnología. Protección ambiental. Como tendencias actuales, estos factores no solo afectarán el futuro de los recursos forestales de América del Norte, sino el de los organismos federales responsables de ellos.**

**Estos y otros controladores de cambios están creando un entorno operativo complejo en el que las sorpresas y la incertidumbre son características inherentes. La planificación estratégica en función de futuros deseables es esencial para los organismos forestales federales a fin de comprender de qué manera podrían afectarlos los controladores del cambio y cómo deben posicionarse respecto de la optimización de los resultados objetivo.**

**En 2014, al reconocer esta necesidad, se estableció el Grupo de trabajo sobre resiliencia ad-hoc con el fin de involucrar a los gobiernos que componen la NAFC con el desarrollo de puntos de vista compartidos respecto del futuro de los bosques que se utilizan a fin de impulsar acciones estratégicas y fortalecer la capacidad institucional nacional y de América del Norte.**

### Misión

**El Grupo de trabajo sobre resiliencia ad-hoc desarrollará escenarios para los organismos forestales federales de América del Norte que están proyectados para 2050. En consecuencia, los gobiernos que componen la NAFC pueden utilizar estos escenarios para informar sus decisiones actuales, e incluso sus agendas, políticas y programas de investigación.**

### Objetivos

1. Comprender los contextos cambiantes de los bosques de América del Norte y sus implicaciones para las agencias forestales nacionales.
2. Debatir de qué manera pueden mejorar su capacidad de resiliencia y previsión institucionales los organismos del sector forestal.
3. Brindar respaldo a la NAFC para integrar acciones de resiliencia en actividades de colaboración internacional futuras y en el desarrollo de políticas de los países pertenecientes a la NAFC.

## HOJA INFORMATIVA • Grupo de trabajo ad-hoc sobre resiliencia

### Actividades/impactos actuales

En diciembre de 2016, el Grupo de trabajo sobre resiliencia ad-hoc completó un informe de prospectiva estratégica sobre la resiliencia de los organismos forestales federales para 2050. Este informe, respaldado por los Estados Unidos, Canadá y México, posiciona a la NAFC para que profundice su comprensión de lo que se requiere para garantizar la eficacia y la pertinencia de las organizaciones forestales en el futuro.

En septiembre de 2017, el Grupo de trabajo sobre resiliencia ad-hoc ofrecerá un taller de prospectiva estratégica a los Comisionados de la NAFC, a la División de Alternantes, a los presidentes de los otros grupos de trabajo y a otros invitados. Este taller permitirá que la NAFC avance de manera significativa en la comprensión de la resiliencia y la previsión institucionales, mejore la capacidad dentro de este campo y esboce acciones continuas para promover esta resiliencia.

### Membresía

#### MÉXICO

Juan Carlos Leyva Reyes, M.Sc.  
Gerente técnico adjunto del  
Inventario de bosques y suelos  
CONAFOR  
[jleyva@conafor.gob.mx](mailto:jleyva@conafor.gob.mx)

Dr. José Francisco Zamudio  
Sánchez, Ph.D.  
Profesor e investigador  
División de Ciencias forestales  
Universidad Autónoma Chapin  
[fzamudios@taurus.chapingo.mx](mailto:fzamudios@taurus.chapingo.mx)

#### CANADÁ

Melissa Barros  
(Copresidente)  
Analista de políticas  
Servicio Forestal Canadiense  
[melissa.barros@canada.ca](mailto:melissa.barros@canada.ca)

#### ESTADOS UNIDOS

Dr. David Bengston, Ph.D.  
(Copresidente)  
Científico social y futurista  
ambiental  
US Forest Service  
[dbengston@fs.fed.us](mailto:dbengston@fs.fed.us)

Dr. Daniel Williams. Ph.D.  
Científico social  
Rocky Mountain Research Station  
US Forest Service  
[drwilliams@fs.fed.us](mailto:drwilliams@fs.fed.us)